

TUTELARE ASSET E OPERATIVITÀ DELL'IMPRESA

STRUMENTI LEGALI E DI PIANIFICAZIONE SOCIETARIA

AVV. Fabio U. Ferrara
Partner CentoCinquanta Tax&Legal

www.centocinquanta.it

Ogni giorno l'imprenditore italiano è esposto a rischi concreti per la stabilità e la crescita della propria azienda. A volte, il pericolo è di mettere a repentaglio la stessa operatività aziendale.

Negli anni trascorsi come avvocato e consulente d'impresa a fianco di aziende di varie dimensioni e settori, ho avuto conferma di quella che all'inizio era solo una percezione: gli imprenditori italiani sono persone dalle straordinarie capacità, eppure non sempre percepiscono la gravità delle conseguenze cui possono andare incontro gestendo in maniera "non aggiornata" la loro azienda.

Semplicemente, commettono il "peccato" di sottovalutare alcuni pericoli e non affrontarli fino a quando il problema diventa concreto e bussa alla loro porta. A quel punto, solitamente, il danno è già fatto.

Intendiamoci, il sistema-paese in cui operiamo fa poco o nulla per facilitare la vita alle aziende. La "schizofrenia" legislativa e il carico burocratico rendono estremamente difficile la vita dell'imprenditore.

Esistono, però, strumenti e strategie che permettono di "installare" in azienda un adeguato **sistema di tutela** contro buona parte dei rischi in agguato.

La vicinanza a molte esperienze imprenditoriali ha permesso di identificare quattro categorie di rischi ai quali le imprese sono più frequentemente esposte.

QUATTRO TIPOLOGIE DI RISCHI

- **Rischi di improvvisi e inaspettati esborsi monetari**
- **Rischi di mancato incasso e, quindi, di perdita dei proventi dell'attività aziendale svolta**
- **Rischi di aggressione dei beni aziendali da parte di terzi e di improvvisa limitazione dell'operatività aziendale**
- **Rischi di controversie tra soci o tra soci e organi amministrativi e di controllo (per le imprese con forma non individuale ma societaria)**

RISCHI DI IMPROVVISI E INASPETTATI ESBORSI MONETARI

Il costo di un contenzioso in termini monetari può essere molto elevato, considerando le spese di giustizia (contributo unificato da calcolare sul valore della causa, marche da bollo, notifiche, richiesta copie conformi), le spese di mediazione preliminari alla causa nei casi in cui la mediazione è richiesta come obbligatoria dalla legge, i compensi dell'avvocato, i costi degli eventuali consulenti tecnici, le tasse di registro.

Molte cause giudiziali che vengono avviate contro l'imprenditore da fornitori, clienti, terze parti interessate, trovano molto spesso **l'azienda impreparata e sprovvista di validi strumenti di tutela.**

Ai contenziosi tra parti private si aggiunge l'esposizione ai rischi di sanzioni e multe amministrative da parte di enti ed amministrazioni pubbliche per il mancato rispetto di obblighi normativi spesso ignorati dalle aziende. Il costo di questa "ignoranza" può mettere in ginocchio l'impresa sul piano economico-finanziario.

RISCHI DI MANCATO INCASSO PERDITA DEI PROVENTI

Questo è tipicamente il problema, sempre più diffuso, dei mancati pagamenti o del prolungato ritardo dei pagamenti delle forniture dei prodotti o servizi erogate dall'impresa.

Non aver adottato "prima" le più **adeguate tutele legali e contrattuali**, in questi casi, determina un'incidenza negativa diretta sui margini operativi e sul cash flow dell'azienda.

QUALI RISCHI?



Le cause dei rischi possono essere molteplici ma sono quasi sempre riconducibili ad un unico fondamentale motivo: l'impresa non ha un sistema di tutela degli asset aziendali e di protezione della propria operatività e ha mancato di adottare gli strumenti legali e contrattuali per prevenire questi rischi.

“

Una pianificazione a monte della governance, attraverso l'uso di strumenti previsti dal diritto societario ancora poco diffusi tra le PMI italiane, consente di evitare stalli gestionali e blocchi operativi che possono incidere gravemente sulla vita dell'azienda e sulle performance economico-finanziarie.

RISCHI DI AGGRESSIONE DEI BENI AZIENDALI DA PARTE DI TERZI E LIMITAZIONE DELL'OPERATIVITÀ AZIENDALE

Accade, molto più di frequente di quanto si possa pensare, che l'imprenditore subisca azioni da terzi soggetti (imprenditori concorrenti, dipendenti o ex dipendenti, fornitori, banche) che possono aggredire direttamente i beni materiali e/o i conti correnti aziendali nonché gli asset immateriali di maggiore valore dell'impresa, come marchi, segni distintivi, modelli di prodotto, know how.

Questo può avvenire:

- mediante azioni di inibitoria dell'uso di marchi, segni distintivi o modelli di prodotti da parte di concorrenti che lamentano la violazione di propri diritti di esclusiva
- attraverso sequestri conservativi di beni e conti correnti aziendali che possono essere richiesti in via d'urgenza contro l'impresa anche prima di avviare la causa giudiziaria di merito
- mediante iscrizione di ipoteche giudiziali su immobili aziendali anche in forza di ingiunzioni di pagamento provvisoriamente esecutive,
- attraverso pignoramenti di beni non adeguatamente protetti.

Azioni del genere causano danni immediati all'operatività aziendale e hanno un impatto grave sul rating e sull'affidabilità finanziaria dell'impresa.

RISCHI DI CONTROVERSIE TRA SOCI O TRA SOCI E ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO

La maggior parte delle imprese in forma societaria basa il proprio funzionamento su statuti standard che non tengono conto delle specificità dell'azienda e delle persone che la compongono.

Accade spesso che, ad un certo punto della vita aziendale, soci o amministratori non condividano più gli stessi obiettivi e nascano contrasti sulle decisioni strategiche e operative dell'azienda.



Attraverso la pianificazione di adeguati meccanismi di tutela e l'uso di strumenti giuridici e contrattuali adeguati, ogni imprenditore può ridurre e perfino azzerare i rischi.

Oggi, nel nostro Paese, ogni imprenditore che abbia l'ambizione di crescere in modo sano non può fare a meno di padroneggiare le strategie e gli strumenti che permettono di gestire sapientemente l'impresa, riducendo e tenendo costantemente sotto controllo i rischi e creando le basi per una crescita stabile sul mercato.

I VANTAGGI DELLA PIANIFICAZIONE

I vantaggi di una pianificazione sono importanti e tangibili; è infatti possibile:

- prevenire ed evitare molti contenziosi e la necessità di ricorrere all'incerta tutela del nostro sistema giustizia, con risparmio di oneri, costi, tempi e incertezze delle cause in Tribunale
- dare certezza e chiarezza ai rapporti commerciali, garantendo tutela in caso di controversie pretestuose iniziate da terzi
- ridurre i pericoli di aggressione degli asset di maggior valore dell'impresa
- evitare gli stalli gestionali e i blocchi di operatività all'interno della società

COME AGIRE?

- **Dotarsi di un adeguato arsenale contrattuale**
- **Realizzare una efficace pianificazione societaria e di corporate governance**

Il contratto è uno strumento estremamente potente ed efficace per la gestione dei rapporti interni ed esterni all'azienda e per la salvaguardia del valore e della marginalità aziendale, se usato con le opportune competenze.

Individuare e predisporre le tipologie di contratti e di clausole contrattuali più adatte alle necessità dell'azienda può fare un'enorme differenza per il suo successo.

C'è una colossale distanza tra un contratto di fornitura ed un contratto di subfornitura; tra un contratto di agenzia ed un contratto di distribuzione. Confonderne i rispettivi contenuti può creare conseguenze spiacevoli. Altrettanto importante è conoscere i meccanismi di funzionamento dei contratti da stipulare con partner, clienti, fornitori, dipendenti.

Per questo motivo, l'imprenditore deve essere in grado di riconoscere:

- **quali sono le tipologie di contratto adatte alle sue esigenze**
- **gli errori da evitare nella stesura dei contratti**
- **i meccanismi alla base di ciascun tipo di contratto e le clausole fondamentali**
- **come evitare che il contratto sia fonte di controversie e come regolare eventuali problematiche sorte in corso di esecuzione**
- **come le aziende di successo gestiscono la propria contrattualistica per ridurre al massimo i rischi connessi**
- **come ottenere un vantaggio sulla controparte con cui contrattare**
- **come garantirsi contro la diffusione di informazioni e know how aziendale riservato.**



L'ARSENALE CONTRATTUALE

PIANIFICAZIONE SOCIETARIA E DI CORPORATE GOVERNANCE

Proteggere i beni materiali dell'azienda (mobili e immobili) e gli asset immateriali (marchi, segni distintivi, modelli, brevetti, know how) contro i rischi di aggressione esterna richiede la pianificazione e l'attuazione di un assetto societario adeguato e di soluzioni giuridiche che il nostro ordinamento mette a disposizione ma che solo pochi imprenditori conoscono.

Per fare alcuni esempi pratici:

- capacità di usare in modo opportunamente vantaggioso le regole sui gruppi societari e le norme che disciplinano trasferimenti e affitti di azienda
- riorganizzazioni e riassetti societari, anche nelle ipotesi di passaggi generazionali
- costituzione di trust
- strumenti di tutela della proprietà intellettuale
- modelli organizzativi ai sensi D.Lgs. 231/2001.

Allo stesso modo, una opportuna regolamentazione dei rapporti interni alla società, (soci, organi di gestione e organi di controllo) può evitare l'insorgere di blocchi e ingovernabilità, garantendo la continuità dell'operatività aziendale.

Alcuni esempi di strumenti utilizzabili sono:

- **la creazione di diritti speciali in capo a uno o più soci di S.r.l.**
- **la predisposizione di patti parasociali mirati**
- **l'introduzione di meccanismi di risoluzione delle controversie non giudiziali**
- **l'inserimento di adeguate clausole statutarie**

Ogni mese diamo la possibilità ad imprenditori ambiziosi, fino ad un massimo di 8, di avere accesso a una sessione di consulenza gratuita one-to-one.

In 45 minuti analizzeremo insieme la situazione della tua impresa e scoprirai come applicare le nostre strategie legali alla tua organizzazione.

Grazie a questa sessione potrai avere chiarezza su ciò di cui ha bisogno la tua impresa per creare una infrastruttura societaria e contrattuale solida e duratura, che riduca i rischi e protegga beni e operatività della tua azienda.

La sessione si svolge presso i nostri uffici o tramite skype.

Per prenotare la tua sessione prima che esauriscano i pochi posti disponibili, clicca qui (o scansiona il qr code) e compila subito il form con i tuoi dati.

Sarai ricontattato da un membro del nostro team



Avv. F. U. Ferrara

CentoCinquanta Tax & Legal
Via Filadelfo Fichera 12, Catania.

www.centocinquanta.t